

London (UK), 24 March 2016

To:

Davide Campari –Milano S.p.A.
Via Franco Sacchetti 20
20099 Sesto San Giovanni (MI)

RE: Submission of a list of candidates for the appointment of the board of directors of Davide Campari – Milano S.p.A.

Dear Sirs,

Cedar Rock Capital Limited (with registered office in 20-22 Bedford Row, London WC1R 4JS, UK, and head office in 110 Wigmore Street, London, W1U 3RW, UK), who acts as the Investment Manager to the Cedar Rock Capital Partners LLC (c/o Meteora Partners LLC 11 Broadway, Suite 965, New York, 10004, USA), (together the “Cedar Rock Companies”)

(Note: Cedar Rock Capital LLC is the US Manager to the Cedar Rock Capital Partners LLC fund)

Whereas

- Cedar Rock Capital Limited is a company controlled by Andrew Brown who, for purposes of applicable Italian rules governing of listed companies, indirectly holds more than 10% of Davide Campari – Milano S.p.A.’s share capital (“DCM”);
- particularly, Cedar Rock Capital Partners LLC holds more than 1% of DCM’s share capital and for the purpose hereof, it certifies the ownership of n. 32.883.103 shares:

in consideration of the above

Cedar Rock Companies are pleased to present a list of candidates for the role of director of DCM, according to law, regulations and by-laws, in relation to the appointment of the board of directors which will take place in the shareholders’ meeting convened on 29 April 2016.

The list contains the following candidate:

1. Karen Guerra, born in Enfield (UK) on 24 March 1956.

Please find attached:

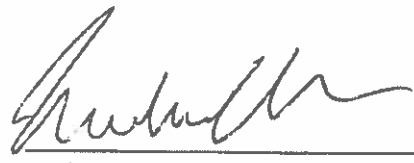
- a) certifications specifying the ownership of the holdings aforementioned;
- b) declarations from Cedar Rock Companies certifying the absence of any relationships of affiliation with the shareholders who possess a controlling or relative majority

shareholding in DCM, as provided for by art. 147-ter of Legislative Decree n. 58/1998 and art. 144-quinquies Consob Regulation n. 11971/99;

- c) detailed information on the personal traits and professional qualifications of the candidate;
- d) the declarations from the candidate certifying the acceptance of the nomination, the non – existence of reasons of ineligibility and incompatibility and her possession of the requirements under the law for the office, including the independence requirements provided for by the art. 148, third paragraph, of Legislative Decree 58/1998;
- e) copy of an identity document of candidate.

Yours faithfully,


Cedar Rock Capital Partners LLC
Kevin Blanchfield – Managing Member
Cedar Rock Capital LLC


Cedar Rock Capital Limited
Andrew Brown – CEO

TRADUZIONE

Londra (UK), 24 Marzo 2016

Spett.le

Davide Campari – Milano S.p.A.
Via Franco Sacchetti 20
20099 Sesto San Giovanni (MI)

Oggetto: Presentazione lista di candidati per la nomina del consiglio di amministrazione di Davide Campari – Milano S.p.A.

Egregi Signori,

Cedar Rock Capital Limited, con sede legale in 20-22 Bedford Row, London, WC1R 4JS (UK) e sede amministrativa in 110 Wigmore Street, London, W1U 3RW (UK), che agisce come Investment Manager di Cedar Rock Capital Partners LLC (c/o Meteora Partners LLC 11 Broadway, Suite 965, New York, 10004, USA), (insieme le “Società Cedar Rock”)

(N.B. Cedar Rock Capital LLC è l’Investment Manager di Cedar Rock Capital Partners LLC fund)

Premesso che

- Cedar Rock Capital Limited è una società controllata da Andrew Brown che, ai fini della normativa concernente gli assetti proprietari, detiene indirettamente oltre il 10% del capitale sociale di Davide Campari – Milano S.p.A. (“DCM”);
- In particolare, Cedar Rock Capital Partners LLC detiene più del 1% del capitale sociale di DCM e, ai fini di cui alla presente lettera, certifica la titolarità di n. 32.883.103 azioni;

Tutto ciò premesso

le Società Cedar Rock sono liete di presentare, ai sensi di legge, regolamenti e statuto, una lista di candidati alla carica di amministratore di DCM, in relazione alla nomina dei componenti del consiglio di amministrazione all’ordine del giorno dell’assemblea convocata in unica convocazione il 29 Aprile 2016.

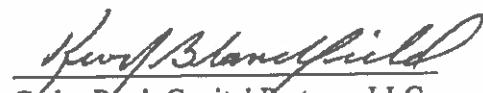
La lista contiene il seguente nominativo:


1. Karen Guerra, nata ad Enfield (UK) il 24 marzo 1956.

Si allegano alla presente:

- a) copia della certificazione da cui risulta la partecipazione di cui sopra;
- b) dichiarazioni delle Società Cedar Rock attestanti l'assenza di rapporti di collegamento, ai sensi dell'art. 147-ter d.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 144-quinquies Reg. Consob n. 11971/99, con i soci detentori di partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Davide Campari – Milano S.p.A.;
- c) un'esauriente informativa riguardante le caratteristiche personali e professionali del candidato;
- d) la dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e dichiara, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge e il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica, ivi compreso quelli di indipendenza previsti dall'art. 148, terzo comma, d.lgs. 58/98,
- e) copia di un documento di identità del candidato.

Distinti saluti,


Cedar Rock Capital Partners LLC
Kevin Blanchfield – Managing Member
Cedar Rock Capital LLC


Cedar Rock Capital Limited
Andrew Brown – CEO

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale, Piazza del Calendano, 3 - 20126 Milano
Capitale Sociale Euro 412.153.993,80 - Numero iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Codice Fiscale e Partita IVA 01340740156
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998
Iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 31047

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA
(D.Lgs 24/02/1998, n 58 e D.Lgs 24/06/1998, n 213 e Provv. B.I./Consob 22/02/2008)

Milano, 30 marzo 2016

16000328
n. prog. annuo

010080102239000
codice cliente

CEDAR ROCK CAPITAL PARTNERS LLC
nominativo

- / -
codice fiscale - partita IVA

c/o METEORA PARTNERS LLC
11 BROADWAY, SUITE 965
NEW YORK, NY 10004
UNITED STATES
indirizzo

a richiesta di **VV.SS.**

- / -
luogo e data di nascita

La presente comunicazione, con efficacia fino al **04/04/2016**, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

ICMTV0000062
codice

DAVIDE CAMPARI ISCRITTE NEL REGISTRO
descrizione strumenti finanziari

32.883.103
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

**PRESENTAZIONE LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI DAVIDE CAMPARI S.P.A.**

Deutsche Bank S.p.A.

DECLARATION OF ABSENCE OF RELATIONSHIPS OF AFFILIATION

London (UK), 24 March 2016

To:

Davide Campari – Milano S.p.A.
Via Franco Sacchetti 20
20099 Sesto San Giovanni (MI)

Dear Sirs,

Cedar Rock Capital Limited and Cedar Rock Capital Partners LLC, according to art. 147-ter Legislative Decree n. 58/1998, declare they both do not have any relationships of affiliation, even indirect, provided for by art. 144-*quinquies* Consob Regulation n. 11971/199 with the shareholders who possess a controlling or relative majority shareholding in Davide Campari – Milano S.p.A. and, namely, with Alicros S.p.A.

Yours faithfully,



Cedar Rock Capital Limited
Andrew Brown – CEO



Cedar Rock Capital Partners LLC
Kevin Blanchfield – Managing Member
Cedar Rock Capital LLC

TRADUZIONE
DICHIARAZIONE DI ASSENZA RAPPORTI DI COLLEGAMENTO

Londra (UK), 24 Marzo 2016

Spettabile

Davide Campari – Milano S.p.A.
Via Franco Sacchetti 20
20099 Sesto San Giovanni (MI)


Egregi Signori,

Cedar Rock Capital Limited e Cedar Rock Capital Partners LLC, ai sensi dell'art. 147-ter d.lgs. 58/1998, dichiarano di non avere, tutte e ciascuna, rapporti di collegamento, anche indiretto, previsti dall'art. 144-quinquies Reg. Consob 11971/99, con soci che detengono partecipazioni di controllo o di maggioranza relativa in Davide Campari – Milano S.p.A. e, in particolare, con Alicros S.p.A.

Distinti saluti,



Cedar Rock Capital Limited
Andrew Brown – CEO



Cedar Rock Capital Partners LLC
Kevin Blanchfield – Managing Member
Cedar Rock Capital LLC

C.V. SUMMARY:

Res. Rambert Appt 1,
Ave Eugene Rambert 28,
CH 1815, Clarens/Montreux
Switzerland
Email: karenjaneguerra@gmail.com

KAREN GUERRA

Status: Married
Date of Birth: 24.03.56
Nationality: British
Tel: +(41) 21 964 13 35
Mob: +(41) 795 29 59 98

Current Director & Non-Executive Director Positions:

Amtcor Ltd: Global Packaging Company focused on flexible, folding carton, bottling and PET technology based in Melbourne, Australia. Member of Remuneration Committee
Electrocomponents PLC: Global High Service Distributor of Electronic & Maintenance products based in Oxford, UK. Member of Remuneration, Nomination & Audit Committee
Davide Campari- Milano SpA: Director - Global Drinks Company based in Milan, Italy

Employment History: Non Executive Positions:

Swedish Match AB: Apr'08-Apr'15; Global Smokeless Tobacco, Cigar, Lights & Accessory Company based in Stockholm, Sweden. Member of Remuneration Committee
Samlerhuset Group BV: Jan'09-Dec'10; privately owned Pan European Direct Marketing Numismatics Company. Board dissolved due to re-organization.
Inchcape PLC: Jan '06-May '09; Global Automotive Distribution & Dealership Company. Member of Remuneration Committee
More Group PLC: '96-'98; Global Outdoor Advertising company purchased by Clear Channel.

External Positions while an Executive:

Board Director & Member of International Companies Council of COLIPA;
the European Toiletries & Cosmetics Association.

Employment History: Executive Positions:

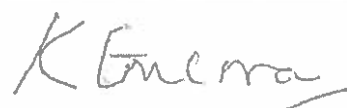
Colgate Palmolive France President & Directeur Generale : Sept '99 – April '06
Responsible for Euro600M turnover across Oral, Personal Care & Household Products

Colgate Palmolive UK Chairman & Managing Director '96 to '99
Colgate Palmolive UK Marketing Director '92-'96
Colgate Palmolive UK Sales Director '88-'92
CP Europe Marketing Manager for Europe for PCP & Home Care Jan'88-Sept'88

Pepsi: Marketing Manager for Holland & Ireland '86-'88
Colgate Palmolive UK Trade Marketing Manager '85-'86
Colgate Palmolive UK Senior Product Manager '83-'85

Fine Fare: UK Food Retailer '79-'83: Hosiery Buyer, Stores Marketing Manager
Wasey Campbell- Ewald: Advertising Agency '77-'79

Education: UMIST '74-'77; BSc 2:1 Hons Management Sciences




STATEMENT

The undersigned, Karen Guerra, hereby declares to accept her nomination as member of the Board of Directors of Davide Campari-Milano S.p.A., with registered office in Via Franco Sacchetti 20, 20099 Sesto San Giovanni (MI) and hereby

CERTIFIES

1. that she does not fall under any of the causes of ineligibility provided under Article no. 2382 of the Italian Civil Code, *i.e.* that she is not interdicted, disabled, insolvent nor she has been condemned to a sentence that, even temporarily, enforces the interdiction from public offices or inability to perform executive tasks;
2. that she does not fall under any other cause of ineligibility and incompatibility and that she meets the requirements provided under the Articles of Association and the law, including the integrity requirements provided under Article no. 147-*quinquies* of the Legislative Decree no. 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and supplemented ('Consolidated Financial Law', hereinafter 'TUF');
3. that she complies with the independence requirements provided under Article no. 148, paragraph no. 3, TUF and under the Italian Stock Exchange self-regulatory Code currently in force.

Montreux (CH), March 28, 2016


Karen Guerra

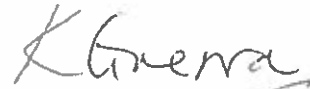
**DICHIARAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI
PER L'ASSUNZIONE DELLA CARICA
DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

La sottoscritta, Karen Guerra, accettando la candidatura a Consigliere di Amministrazione di Davide Campari-Milano S.p.A., con sede legale in Via Franco Sacchetti 20, 20099 Sesto San Giovanni (MI),

DICHIARA

1. di non incorrere in nessuna delle cause di ineleggibilità indicate all'articolo 2382 cod. civ., ovvero di non essere interdetta, inabilitata, fallita e di non avere subito alcuna condanna a una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
2. non sussistere cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica, compresi i requisiti di onorabilità di cui all'articolo 147-*quinquies* del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (di seguito 'TUF');
3. di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, TUF, oltre a quelli previsti dal Codice di autodisciplina delle società quotate attualmente in vigore.

Montreux (CH), 28 marzo 2016



Karen Guerra